Stichting Kijk- en Luistermuseum
Kerkstraat 1
6721 VA Bennekom

Inhoudsopgave

	pagina
1. Financieel verslag	1
Algemeen	1
Subsidie	1
Kerngegevens	1
Financiële positie	1
2. Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	4
Staat van baten en lasten 2025	5
Toelichting op de jaarrekening	6
Toelichting op de balans per 31 december 2025	8
Toelichting op de staat van baten en lasten 2025	10
3. Bijlage	
Bezoekersaantallen	13

Aan het bestuur van de
Stichting Kijk- en Luistermuseum
Kerkstraat 1
6721 VA Bennekom

1. Financieel verslag

Hierbij ontvangt u de jaarrekening 2025 van Stichting Kijk- en Luistermuseum, statutair gevestigd te Bennekom.

Algemeen

Stichting Kijk- en Luistermuseum is opgericht bij notariële akte de dato 27 maart 1974.
De stichting wordt bestuurd door een bestuur bestaande uit 5 leden.
De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel voor Centraal Gelderland onder dossiernummer 41047582.

Subsidie

Stichting Kijk- en Luistermuseum valt onder het systeem van budgetsubsidiëring.
Door de Gemeente Ede zijn de subsidies tot en met het jaar 2024 definitief vastgesteld.

Kerngegevens

Handelsnaam	: Stichting Kijk- en Luistermuseum	
Bedrijfsadres	: Kerkstraat 1, 6721 VA, Bennekom	
Bedrijfstype	: Museum	
Bedrijfsactiviteiten	: Expoitatie van een museum	
Rechtsvorm	: Stichting	
Bestuur	: J. van Kroonenburg	(voorzitter vanaf 22-2-2017)
	H. Hiensch	(penningmeester vanaf 19-12-2023)
	M. de Groot	(algemeen vanaf 8-6-2021 en daarna secretaris vanaf 1-11-2024)
	J. Roodzant	(algemeen vanaf 15-10-2019)
	J. Laanen	(algemeen vanaf 1-11-2024)

Financiële positie

Staat van baten en lasten 2025
Onderstaand is een gecomprimeerd overzicht opgenomen van de cijfers over het verslagjaar t.o.v. het vorige jaar.

	2025		2024	
	€	%	€	%
Baten	157.760	100,0%	141.735	100,0%
Inkoopwaarde van de baten	11.791	7,5%	9.769	6,9%
Brutomarge	145.969	92,5%	131.967	93,1%
Bedrijfskosten	-124.995	-79,2%	117.065	82,6%
Bedrijfsresultaat	20.975	13,3%	14.902	10,5%
Financiële baten en lasten	-6.366	-4,0%	-7.618	-5,4%
Resultaat na belasting	14.609	9,3%	7.284	5,1%

Balansoverzicht

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	%	€	%
Vaste activa	400.662	68,5%	438.514	74,6%
Vlottende activa	184.498	31,5%	149.356	25,4%
	585.160	100,0%	587.871	100,0%
Eigen vermogen	313.698	53,6%	289.089	49,2%
Voorzieningen	36.171	6,2%	32.700	5,6%
Langlopende schulden	216.997	37,1%	233.671	39,7%
Kortlopende schulden	18.295	3,1%	32.411	5,5%
	585.160	100,0%	587.871	100,0%

2. Jaarrekening

Balans per 31 december 2025

ACTIVA		31-12-2025		31-12-2024
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa		400.662		438.514
Vlottende activa				
Voorraden	5.506		3.740	
Vorderingen	23.387		27.321	
Liquide middelen	155.605		118.295	
		184.498		149.356
Totaal activa		585.160		587.871

PASSIVA		31-12-2025		31-12-2024
	€	€	€	€
Eigen Vermogen				
Stichtingsvermogen	239.423		226.289	
Bestemmingsreserves	74.275		62.800	
		313.698		289.089
Voorzieningen		36.171		32.700
Langlopende schulden		216.997		233.671
Kortlopende schulden		18.295		32.411
Totaal passiva		585.160		587.871

Staat van baten en lasten 2025

	2025	begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten	157.760	147.250	141.735
Inkoopwaarde van de baten	11.791	10.000	9.769
Brutomarge	**145.969**	**137.250**	**131.967**
Personeelskosten	27.726	28.000	28.422
Afschrijvingen	32.213	35.500	26.172
Huisvestingskosten	30.173	30.500	29.285
Verkoopkosten	4.874	8.850	3.735
Algemene kosten	14.379	11.200	13.834
Museumkosten	15.630	15.200	15.617
	124.995	129.250	117.065
Bedrijfsresultaat	**20.975**	**8.000**	**14.902**
Financiële baten en lasten	-6.366	-8.000	-7.618
Resultaat na belasting	**14.609**	**0**	**7.284**

Toelichting op de jaarrekening

Activiteiten
De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon:
de activiteiten van Stichting Kijk- en Luistermuseum bestaan voornamelijk uit de exploitatie van een museum.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister
Stichting Kijk- en Luistermuseum is feitelijk en statutair gevestigd op Kerkstraat 1, 6721VA te Bennekom en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41047582.

Algemene grondslagen voor verslaggeving
De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld.
De jaarrekening is opgesteld op basis van RJK C1.
Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslag van materiële vaste activa
Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen kan een voorziening voor groot onderhoud worden gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Grondslag van voorraden
De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.
De verkrijgingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging.
De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs.

Grondslag van vorderingen
Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie.
Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslag van liquide middelen
Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen van stichtingsvermogen

Bestemmingsreserves
De bestemmingsreserves zijn door het bestuur bestemde eigen vermogensbestanddelen.
De mutatie van reserves zijn in de notulen van bestuursvergaderingen besloten.

Overige reserves
Overige reserves zijn alle reserves, anders dan de wettelijke reserves en de statutaire reserves. Overige reserves zijn vrij uitkeerbaar.

Grondslag van voorzieningen
Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Grondslag van langlopende schulden
Langlopende schulden worden gewaardeerd tegen het netto ontvangen bedrag en na aftrek van aflossingen.

Grondslag van kortlopende schulden
Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten over het jaar. De opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

De subsidiebaten betreffen jaarlijkse exploitatiesubsidies.

Grondslagen van lasten
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslag van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa
Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur.

In afwijking tot bovenstaande worden de afschrijvingen op de bedrijfsgebouwen gelijk aan de aflossing op de lening die aan is gegaan voor de aanschaf van het desbetreffende bedrijfsgebouw. Deze waardering geeft een hogere afschrijvingslast dan de afschrijving welke wordt voorgeschreven in de RJK CI. Deze afwijking is niet gekwantificeerd.

Grondslag van financiële baten en lasten
Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

ACTIVA

Materiële vaste activa

	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
	€	€
Gebouwen	226.598	236.330
Andere vaste bedrijfsactiva	31.595	36.878
Installaties	142.469	165.306
	400.662	438.514

In het verslagjaar hebben de volgende investeringen plaatsgevonden:
Klimaatinstallatie incl. bijbehoren € 3.088, minus bijdrage Rabobank € 10.000, stellingen € 3.500.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vlottende activa		
Voorraden		
Winkelvoorraad	5.506	3.740
Vorderingen		
Belastingen	7.265	3.154
Overlopende activa	13.573	12.859
Overige vorderingen (in 2024 incl. Bimbobox)	2.550	11.308
	23.387	27.321
Liquide middelen		
Kas	2.452	936
Bankrekeningen	153.153	117.320
Kruisposten	0	39
	155.605	118.295

PASSIVA

	2025	2024
	€	€
Stichtingsvermogen		
Stichtingsvermogen		
Saldo per begin boekjaar	226.290	220.735
Resultaat boekjaar	13.133	5.554
Saldo per ultimo boekjaar	239.423	226.289
Bestemmingsreserves		
Saldo per begin boekjaar	62.800	41.071
Toevoeging boekjaar	11.475	21.729
Saldo per ultimo boekjaar	74.275	62.800
Voorzieningen		
Overige voorzieningen		
Groot onderhoud		
saldo per begin boekjaar	32.700	28.726
toevoeging boekjaar	3.471	3.974
saldo per ultimo boekjaar	36.171	32.700
Langlopende schulden		
Hypotheken		
Rabobank 3070947883	0	5.157
Rabobank 3070948049	81.000	81.000
Rabobank 050011269	80.224	85.828
Lening SVn 2018	22.331	25.825
Lening SVn 2024	33.442	35.862
	216.997	233.671

In 2018 is een lening opgenomen bij SVn ter financiering van de verbouwing van hal en koffiekamer.
In 2024 is een lening opgenomen bij SVn ter financiering van een klimaatinstallatie.
Maandelijks wordt (totaal) een annuitair bedrag van EUR 565 betaald, bestaande uit een rentecomponent van gemiddeld ca.1,4% en een jaarlijks groeiend aflossingsbestanddeel.
Voor de leningen van Rabobank is een eerste en tweede recht van hypotheek verstrekt.

Kortlopende schulden

Crediteuren	1.030	-1.140
Aflossingsverplichting langlopende schulden	16.504	16.708
Investeringsverplichtingen klimaatinstallatie		15.860
Overige	761	982
	18.295	32.411

Toelichting op de staat van baten en lasten 2025

	2025	begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten			
Subsidie (exploitatie) Gemeente Ede	89.268	88.000	86.000
Entreegelden	38.963	32.500	31.867
Balieverkopen	6.569	4.450	5.061
Koffiekamer	17.962	17.000	12.883
Snoep en drank	2.511	2.000	2.784
Overige opbrengsten (incl sponsoring)	1.000	1.700	1.000
Opbrengsten collectiefonds	1.475	1.600	1.729
Opbrengst diversen	12		410
	157.760	147.250 0	141.735
Inkoopwaarde van de baten			
Artikelen	3.056	2.000	3.093
Koffiekamer	7.269	7.000	5.048
Snoep en drank	1.379	1.000	1.627
Overige	87		
	11.791	10.000	9.769
Bedrijfskosten			
Personeelskosten			
Inleenkracht	19.628	20.000	19.741
Opleidingskosten	632		
Reiskosten	997	1.000	1.099
Overige kosten vrijwilligers	6.468	7.000	7.582
	27.726	28.000	28.422
Afschrijvingen			
Gebouwen	9.732	10.000	9.732
Andere vaste activa	22.481	25.500	16.440
	32.213	35.500	26.172
Huisvestingskosten			
Huur	1.800	0	1.800
Gas, water, electra	10.283	17.000	10.058
Vaste lasten	3.402	3.500	3.259
Beveiliging	4.491	3.000	5.665
Overige (in 2025 incl. advies klimaatinstallatie)	6.726	3.000	4.529
Dotatie voorziening groot onderhoud	3.471	4.000	3.974
	30.173	30.500	29.285

	2025	begroting 2025	2024
	€	€	€
Verkoopkosten			
Representatie	652	1.500	1.033
Publiciteit	3.947	4.000	2.943
Overige verkoopkosten	275	3.350	-241
	4.874	8.850	3.735
Algemene kosten			
Kantoorbenodigdheden	1.551	1.000	853
Telefoon en internet	1.815	1.000	1.367
Automatisering	1.546	2.500	2.697
Contributies en abonnementen	1.260	500	888
Accountantskosten			523
Administratiekosten	188	200	209
Assurantiekosten	8.035	6.000	6.919
Kasverschillen	-16		121
Diverse kosten			256
	14.379	11.200	13.834
Museumkosten			
Onderhoud inventaris en overig	7.727	12.000	11.914
Onderhoud/aanschaf collecties	816	1.000	1.144
Kosten tentoonstelling	3.628	1.000	1.239
Overige museumkosten (incl jubileum)	3.459	1.200	1.320
	15.630	15.200	15.617
Financiële baten en lasten			
Overige rentelasten			
Bankkosten en -rente	-1.024	1.000	-1.637
Bankrente (incl SVn)	7.390	7.000	9.255
	6.366	8.000	7.618

Bijlage

Bezoekersaantallen

Onderstaand zijn de bezoekersaantallen over de jaren 2018 tot en met 2025 opgenomen.

Jaar	Losse entree	Museum-kaart	Groepen	Scholen	Gratis	Totaal
2018	1.949	2.980	2.892	523	968	9.312
2019	2.222	3.608	3.179	822	785	10.616
2020	1.045	2.002	280	263	348	3.938
2021	1.099	1.442	905	51	232	3.729
2022	1.271	2.383	2.234	215	315	6.418
2023	2.977	5.137	2.928	480	766	12.288
2024	1.787	3.799	1.914	301	842	8.643
2025	2.100	4.523	2.029	823	805	10.280